

### Прилог 3: Процена ризика и мере за њихово ублажавање

КЉУЧНИ РИЗИЦИ	СТЕПЕН РИЗИКА	СТЕПЕН ВЕРОВАТНОЋЕ	МЕРА ЗА УБЛАЖАВАЊЕ РИЗИКА	ТРЕНУТНО	ВЛАСНИК РИЗИКА
1. Политичка посвећеност спровођењу Програма реформе управљања јавним финансијама (ПР УЈФ)	Висок	Низак	Програм реформе управљања јавним финансијама (ПР УЈФ) усвојен од стране Владе; Веза између реализације Програма и Секторске буџетске подршке	Иако су се промениле две Владе од усвајања ПР УЈФ постоји јака политичка посвећеност за њено спровођење, а како је наглашено у експозеу премијерке, један од приоритета нове Владе. Имплементација ПР УЈФ остаје високи приоритет Министарства финансија	Министарство финансија
2. Посвећеност свих релевантних институција спровођењу Програма реформе управљања јавним финансијама и недостатак координације	Средњи	Низак	Редовни састанци Управног одбора и Радне групе	Спровођење ПР УЈФ остаје високи приоритет за све релевантне институције које су укључене у овај процес. Технички секретаријат Програма је у оквиру Сектора за међународну сарадњу и европске интеграције. Састанцима Управног одбора и Радне групе присуствују све заинтересоване стране. Међутим, састанци Радне групе би требало да буду учесталији и траба да се редовно организују (по могућности, свака три месеца)	Све заинтересоване стране

КЉУЧНИ РИЗИЦИ	СТЕПЕН РИЗИКА	СТЕПЕН ВЕРОВАТНОЋЕ	МЕРА ЗА УБЛАЖАВАЊЕ РИЗИКА	ТРЕНУТНО	ВЛАСНИК РИЗИКА
3. Неадекватани људски капацитети (број запослених и ниво знања и стручности)	Висок	Средњи	Попуњавање систематизованих радних места и наставак обуке за запослене; Техничка помоћ од донатора за специфичне области ПР УЈФ	Један од највећих изазова за успешно спровођење ПР УЈФ је недовољан број људских капацитета за имплементацију планираних активности. Иако је овај ризик идентификован као “висок” а његова вероватноћа као “средња”, неопходни су даљи напори како би се обезбедио пун институционални капацитет и благовремена реализација активности.	Све заинтересоване стране
4. Недовољна средства за финансирање ПР УЈФ	Висок	Средњи	Планирање неопходних апропријација у државном буџету, у складу са мерама за фискалну консолидацију; Активности ПР УЈФ представљају висок приоритет за финансирање из ИПА и билатералне техничке помоћи; Буџетска подршка за сектор РЈУ из ИПА2015 ће се користити за имплементацију ПР УЈФ	Један од највећих недостатака ПР УЈФ је недостатак довољно информација о трошковима. Изазов је двострук: тешко је издвојити довољно средстава из буџета у време консолидације фискалног система и обезбедити суфинансирање од стране донатора. С друге стране, често је тешко израчунати трошкове за извесне елементе управљања јавним финансијама. Успостављање одговарајуће методологије за утврђивање трошкова и побољшана процена трошкова биће есенцијално за ревизију ПР УЈФ која је планирана у току 2018. године.	Све заинтересоване стране

КЉУЧНИ РИЗИЦИ	СТЕПЕН РИЗИКА	СТЕПЕН ВЕРОВАТНОЋЕ	МЕРА ЗА УБЛАЖАВАЊЕ РИЗИКА	ТРЕНУТНО	ВЛАСНИК РИЗИКА
5. Кашњење у процедурама јавне набавке	Средњи	Средњи	Благовремено припремљена квалитетна техничка и тендерска документација; Ефикасно решавање жалби у процесу јавних набавки	Нема значајнијих кашњења која су проузрокована непотпуном процедуром јавне набавке	Све заинтересоване стране/ Републичка комисија за заштиту права у поступцима јавних набавки
6. Неадекватни, међусобно некомпатибилни и неповезани ИТ системи за управљање јавним финансијама	Средњи	Средњи	Континуирано инвестирање у ИТ инфраструктуру и побољшани координациони системи између институција	Овај изазов је уочен од стране руководства Министарства финансија. У оквиру предвиђене донаторске подршке, планирано је значајно побољшање у овој области како би се омогућио ефикасан приступ подацима и разменама информација између релевантних заинтересованих страна. Наравно, ово је дугорочни пројекат чије је трајање планирано у наредних неколико година.	Све заинтересоване стране